# Monitorering, evaluering, rapportering og revision af Hjørring Kommunes klimahandlingsplan.

Notat i forhold til CAPF 3.4.

Indhold

[Forudsætninger / udgangspunktet for monitorering og evaluering 1](#_Toc110582278)

[Elementer i monitoreringen 2](#_Toc110582279)

[Tidsplan for monitorering og evaluering 4](#_Toc110582280)

[Offentliggørelse 5](#_Toc110582281)

## Forudsætninger i Hjørring

At følge udviklingen af mål, delmål og handlinger er vigtige. Mange borgere, virksomheder, politikere efterspørger om det nu også nytter noget - gør min indsat en forskel.

I arbejdet med at opstilling handlinger har det været vigtigt for os at finde handlinger som vi tror på kan gøre en forskel, det har ikke været vigtigt på forhånd at vide hvordan vi måler, det må vi finde ud af hen ad vejen. Især handlinger der har et adfærdsperspektiv, er svære at måle kvantitativt på lige nu, det sammen gælder for mange af handlinger på klimatilpasningsområdet.

I vores arbejde med klimahandlingsplanen og handlingerne har der været fokus på handlingerne – at få noget til at ske, og ikke være så optaget af hvordan vi måler. Det har været vigtigt at få et samarbejde med de forskellige aktører, og er de er optaget af et emne eller område vil vi gerne prøve at spille med for på den måde at få skabt noget positivt og få skabt en handling.

Vi har også handlinger og mål som vil blive påvirket af lovændringer eller ændringer i tilskudsordninger som ændrer mulighederne for at gennemføre de lokale handlinger. Derfor kan målene ændre sig over tid.

Arbejdet med klimaregnskabet har tydelig vist at det på mange måder stadig er et første generationsregnskab. Der er mange antagelser, der mangler grundlæggende data og andet igen er det slet ikke muligt at regne på endnu. Der vil i de kommende år blive udviklet meget på metoderne bag klimaregnskabet og håbet er også at det bliver lettere at regne på hele scope 3. At klimaregnskabet er under udvikling betyder jo ikke at man skal droppe at lave klimaregnskaber, men have en opmærksomhed på hvordan resultaterne anvendes.

Hjørring Kommune er ikke en stor kommune, og vi er derfor nødt til at prioritere vores ressourcer. Ofte er vi nødt at prioritere ret hårdt. Derfor er tilgangen også ofte at vi vælger at få noget til at ske i stedet for at vælge at bruge lang tid og ressourcer på målinger og evalueringer. Den erfaring som opbygges – internt og eksternt – er det som der ofte bruges til at bygge videre på.

##### Et eksempel

I 2010 blev Hjørring Kommunes første energiplan vedtaget, der blev i forbindelse med den nye energiplan fra 2020 gennemført en større evaluering af handlingerne. Det viste sig at ca. 1/3 var gennemført, ca. 1/3 arbejdes der stadig med og den sidste 1/3 var enten blevet uaktuelle eller man var ikke gået i gang. Et eksempel fra en uaktuel handling er at man troede at der skulle sættes en masse solceller op, men da tilskudsordningen kort efter planen vedtagelse blev ændret blev målet uaktuelt. Et eksempel som er gået den anden vej, er biogas, her er produktionen steget mere end forudsat i den første energiplan.

Eksemplet viser at selvom der er udarbejdet en plan, men en række konkrete mål og handlinger er det ikke sikkert at alt bliver til noget. Men uden en plan var der sandsynligvis sket mindre. Så en plan har en betydning.

## Elementer i monitoreringen

Følgende elementer kommer til at indgå i monitoreringen

1. Opdatering af klimaregnskab, BAU og manko
2. Tværgående arbejdsmøder
3. Nyt delskema, til monitorering og evaluering
4. Kommunale indkøb
5. Udvikling af metode til klimaimputs
6. Statusmøder på ledelsesniveau
7. Politiks status

##### ad 1: Opdatering af klimaregnskab, BAU og manko

Klimaregnskabet, BAU og manko vil blive opdateret hvert 2. år.

At det er hvert 2. år, skyldes 3 ting. Denne ene handler om metoderne, og det på mange måder stadig er tale om et første generationsværktøj. Den anden handler om at nogle områder sker udviklingen i et tempo som gør det svært at registrere ændringerne i drivhusgasser årligt. Det sidst er den økonomiske udgift for klimaregnskabet.

Det forventes at det forsat er PlanEnergi som leverer klimaregnskabet.

Når regnskaberne bliver bedre, vil hyppigheden af klimaregnskabet bliver vurderet.

##### ad 2: Tværgående arbejdsmøder

Under tilblivelsens af klimahandlingsplanen har der løbende være afholdt tværgående arbejdes møder. Disse møder fortsættes med minimum 2 årlige møder.

Deltagerne i møderne vil være de medarbejdere og ledere som har haft en aktie i tilblivelsen af klimahandlingsplanen og som er ansvarlig for gennemførslen af handlingerne. Ambitionen er løbende at udvide deltager kredsen, efterhånden som det bliver nødvendigt at inddrage flere i gennemførslen af handlingerne.

Møderne vil komme til at indeholde en blanding af erfaringsudveksling, ny viden, udvikling af metoder og projekter, evaluering af mål og handlinger.

##### ad 3: Nyt delskema til monitorering og evaluering

Handlingsskemaerne er også udgangspunktet når der skal monitorers og evalueres. I skemaerne er der for alle handlinger allerede indbygget: mål, forventet effekt, tidsplan, værdikæde, adfærd og prioritering

Der udarbejdes en miniversion af hvert handlingsskema, hvor det er muligt at se handlingen i en kort version. Så tilføjes der en række kolonner som giver mulighed for at følge handlingen og give en status på en given dato. Se figur 1.



Figur 1: kort handlingsskema med statusskema

Tanken er at der hvor hver gang der ønskes en evaluering tilføjes samme skema og det bliver derfor muligt at følge udviklingen af handlingerne og evalueringen på handlingerne.

I figur 2 ses de elementer som der pt tænkes evaluering på.



Figur 2: Uddrags af skema - påtænkte elementer til evaluering af handlinger

##### ad 4: Kommunale indkøb

I de kommunale indkøb arbejdes der med datadrevet bæredygtighed, det vil blandt andet sige at det er muligt at sætte CO2 på indkøbene og sammenligne forskellige produkter. Endnu er det ikke muligt at gøre på alle produkter. Det forventes at det på sigt vil være muligt at udarbejde CO2 – indkøbs regnskaber pr forvaltning / institution.

Når det data bliver lidt bedre, vil det være muligt årligt at udarbejde et CO2-regnskab for de kommunale indkøb

##### ad 5: udvikling af metode til klimainputs

Vi har haft stor fokus på adfærd og inddragelse i tilblivelsen af klimahandlingsplanen. Dette arbejde vil vi fortsætte, men der skal udvikles med metode så vi bedre kan indsamle og anvende de klimainputs vi får fra borgere, foreninger, erhvervslivet mv.

Som beskrevet i bilag 9 om kommunens beføjelser og roller har vi stor erfaring med at rolle som facilitator også gør en stor forskel. Dette vil vi gerne kunne samle lidt mere systematisk op på.

##### Ad 6: statusmøder på lederniveau

Der vil blive afholdt mindst 4 årlige ledermøder med projektlederen, hvor status og udvikling af klimahandlingsplanen vil blive drøftet

##### Ad 7: Politisk status

Det er aftalt med Hjørring Byråd at de får en status på klimahandlingsplanen hvert 2. år og at der foretages en revurdering af klimahandlingsplanen hvert 4. år.

Desuden vil Teknik og Miljøudvalget og Byrådet følge arbejdet løbende, f.eks. i forbindelse med budgetforhandlingerne eller behandling af ansøgninger og projekter.

## Tidsplan for monitorering og evaluering

Hjørring Byråd har i juni 2022 godkendt nedenstående overordnede plan for monitorering og evaluering



Figur 3: generel plan for monitorering og evaluering

En overordnet tidsplan for de næste 4 år ses herunder

2022

2023

2024

2025

Ny plan til nyt byråd

Status til byråd

AG

AG

AG

AG

AG

AG

AG

Status til byråd

Status på handlinger

Status på handlinger

Kilaregnskab

Kilaregnskab

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

L

Figur 4: overordnet tidsplan for monitorering og evaluering af klimahandlingsplanen

AG

= tværgående arbejdsgruppemøder

= Ledermøder

L

## Offentliggørelse

Under tilblivelsen af klimahandlingsplanen har der været stor fokus på kommunikation og inddragelse. Der har været kørt en helt åben proces, hvor alle fra starten har kunne følge med i vores arbejde via hjemmesiden og det har været muligt at give klimainput.

Dette forsættes i forhold til evaluering og monitorering. Dette vil også komme på hjemmesiden. Det er også muligt at der vil blive perioder hvor vi igen spørger om klimainputs og forsøger at finde de grønne klimaprojekter som er i gang rundt om i Hjørring Kommune.

Bilag 8 fortæller lidt mere om vores kommunikationsstrategi, generelt