

Fokusrådene: Cirkulær Økonomi - kommunale indkøb

nummer	handling	tiltag (hvad gør vi så)	uddybende beskrivelse /	Data - igangsørende projekter / planer - hvad vi allerede gør hvis dokumentation	inddragelse samarbejdspartner	ressourcer / andens personer	mål 2030		mål 2050		rjer	kommunens rolle facilitator partner myndighed	tidspunkt start stop	økonomi	ressourcer personale	andet (fx uddannelse)	værdikade / bæredygtighed	barrierer	merværdi	udført	FN Verdenmål (betegnelse)	Evaluering / opfølgning	ansvarlig	CO2 (høj/lav)	effekt på udført (høj/lav)	prioritering værdikade (høj/lav)	ressourcer merværdi (stor/lille)	barrierer (stor/lille)	samlet værdiering (1-10)
							effekt + dokumentation	beregning	effekt (i/c2) år/vi 2030	mål 2050																			
1	Før udbudsprocessen og markedsmodning	Teknisk dialog, markedsdialog	Fokus på den grønne værdikade og bæredygtighed i alle aftalens faser (produktion, logistik, lager, levering, emballage og bortskaffelse). Dialog med markedet omkring muligheder og potentialer, som kan indarbejdes i kommunens udbudsberingelser og kravspecifikation.	Drøftes med potentielle tilslutningspartnere i forbindelse med markedsdialog. Skaber en mulighed for at være forudsættende i forhold til fremtidsgrønne tiltag for kommende aftaler, herunder vurderer påvirkningen på de 3 bundlinjer: Miljø, Social og Økonomi. Fællesskab med andre kommuner og samarbejdspartnere, at skabe en efterspørgsel på flere grønne produkter og ydelser indenfor udvalgte områder.	Igangværende arbejde: - Forbedelse med udbudsforberedelsen afholdes markedsdialog med relevante leverandører. Her drøftes bl.a. miljømæssige tiltag, som er relevante for den pågældende udbudsforberedelse. Kommunen tilsluttes relevante nationale tiltag på indkøbsområdet, som kan til hensigt at skabe en højere grad af markedsmodning, med henblik på fremtidig indkøb.	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	Kræver et internt højt vidensniveau omkring mulighederne indenfor det konkrete produktniveau.	er blevet til standard krav	Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	x	x	Er igangsat	Aldrig	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af eksisterende medarbejdere i I & U		Politisk prioritering. Forvaltningerne ejer deres egne udbud, og skal hermed efterspørge udvikling.	Mulighed for at skabe fokus på relevante indkøbsmæssige ændringer, som kan implementeres decentralt på aftaleniveau. Markedet skal være klar til at investere og udvikle - reguleres af en åget efterspørgsel.	Mål 12, Mål 17, Mål 13, Mål 14, Mål 15, Mål 7.	2025	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.			Stor	Stor	8	
2	Før udbudsprocessen flere grønne valg	Udvikling af intern affærd mod flere grønne valg	Fælles intern kommunal indsats for at bibringe en mere bæredygtig indkøbsaffærd. Fokus på hvilke historier der bliver fortalt, og en fælles forståelse for hinandens virkeligheder.	Rådgivningsindsats til decentrale indkøbere angående grønne valg på aftalene. Rødt fokus på hvad afledningsindkøber og hvordan dette bruges i praksis fx med fokus på TCO (Bøb og smid væk vs. reservedele, leje m.m.).	Igangværende arbejde: - Trivis skæring af leveringskrav, dvs. gebyrer mindre ordre og færre dag-til-dag leveringer. - Samle ordren -> mindsker leveringsfrekvensen og påvirker levering i forsyningskæden. - Krav til leveringsområde omkring "last mile". - Mærkningsordringer er synlige i e-handel. - Muligt kun at bestille "grønne kataloger" fra leverandørerne	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	Kræver et internt højt vidensniveau omkring mulighederne indenfor det konkrete produktniveau.	viden om grønne indkøb er almindelig kendt ved indkøbere.	Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	x	x	Er igangsat	Aldrig	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i lette trin til en grønere hverdag		Decentrale indkøbere har fokus på at løse deres kerneopgave, derfor skal det være nemt. Vidensniveauet omkring prioritering mellem 2 produkters egenskaber og miljømæssige påvirkning.	Forventning om at når der skabes en åget bevidsthed, vil det til en afsluttende effekt på andre indkøbsområder, samt på indkøberens egen private indkøb m.m.	Mål 12, Mål 17, Mål 13, Mål 14, Mål 15, Mål 7.	2025	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.	Høj	Stor	Stor	8		
3	Udbudsfasen	Økonomisk bæredygtighed	Identificere besparelser og muligheder for at sænke omkostningerne i hele indkøbsløbet. Nedbringe brugen af logo-varer. Nedbringe antallet af fakturer vil medføre flere større ordre og færre leveringer, samt reducere emballageforbruget og administrationsomkostningerne. Nedbringe antallet af leverandører, med henblik på at samle flere ordre	Igangværende arbejde: - Fokus på transaktionsomkostninger i hele indkøbsløbet. - Nedbringe antallet af fakturer vil medføre flere større ordre og færre leveringer, samt reducere emballageforbruget og administrationsomkostningerne. - Fragtomkostninger	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	Kræver et internt højt vidensniveau omkring mulighederne indenfor det konkrete produktniveau.	er blevet til standard krav	Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	x	x	Er igangsat	Aldrig	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i lette trin til en grønere hverdag		Serviceniveauet sænkes for kommunens forvaltninger. Må eksempelvis acceptere længere leveringstider. Nye indkøbsmønstre for Kommunens decentrale indkøbere, skædes varerkuvens størrelse øges fremad endes afledt.		Mål 12	2026	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.	Høj	Stor	Stor	6			
4	Udbudsfasen	Nedbringe forbruget af emballage	Konkrete krav til plastindsatsforbrug af brugt emballage og returordring i relation til emballage.	Udarbejdelse af bruttoliste over emballagekrav. Medtages når relevant i kommunens aftaler.	Igangværende arbejde: - Bruttoliste (dynamisk og under udarbejdelse)	Kommunens leverandører på nuværende og fremtidige aftaler. SKI som vigtig samarbejdspartner.	Intern viden omkring muligheder og begrænsninger indenfor området.	er blevet til standard krav	Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på nuværende og fremtidige aftaler. SKI som vigtig samarbejdspartner.	x	x	Er igangsat	Aldrig	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i I & U		Leverandørernes modenhed, dvs. lang omstilling af lagerstyring og leveringsmønstre. Emballage med plast giver mulighed for levering til kanten, dvs. sårbarhed omkring vejforhold.		Mål 12, Mål 14	2024	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.	Lille	Lille	6			
5	Udbudsfasen	Grønne krav i udbud og indkøbsprocesser	Fokus på den grønne værdikade og bæredygtighed i alle faser i kommunens aftaler	1. Egne udbudsprocesser til fællesfremtidige aftaler (SKI). Højere grønne krav til kommunens indkøbsaftaler ved eksempelvis at tage kravene til bæredygtig transport og bestillingsaffærd, afkølingstidspunkter, skaber emballagekrav, underbetjener affaldssortering, genanvendelse og genbrug, fokus på produktgaranti og proaktiv opfølgning på CSR.	Igangværende arbejde: - Udarbejdelse af bruttoliste (dynamisk) over mulige tiltag, som drøftes med interne arbejdsgrupper i forbindelse med udarbejdelse af kravspecifikation og øvrige betingelser. Note: Mange decentrale indkøbere har svært ved at identificere hvilke muligheder der er indenfor det konkrete aftalområde. Hermed sætter det høje krav til den udbudsansøgent som har ansvar for opgaven.	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	Kræver et internt højt vidensniveau omkring mulighederne indenfor det konkrete produkt- eller serviceniveau.		Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på kommunens igangsørende og fremtidige aftaler. Internt i Hjørring Kommune (decentrale indkøbere, forvaltningsniveau skal efterspørge grønne løsninger og politisk accept af eventuel merudgift. Dvs være retningsgivende for fremtidige ønsker og behov. SKI som en vigtig samarbejdspartner.	x	x	x	Er igangsat	Aldrig	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i I & U		Politisk prioritering. Forvaltningerne ejer deres egne udbud, og skal hermed efterspørge udvikling. Kræver et meget højt vidensniveau fra den udbudsansøgent som har ansvar for det pågældende udbudsområde.	Bestillingsaffærd. Nemmere og mere overskueligt for decentrale indkøbere, at foretage grønne indkøb.	Mål 12, Mål 17, Mål 13, Mål 14, Mål 15, Mål 7.	2025	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.	Høj	Høj	Stor	Stor	9
6	Udbudsfasen	Øget krav til grøn transport og logistik	Arbejde for at optimere forsyningskæder og strategier for logistik og transport, ved eksempelvis at indføre krav til "last mile" samt intern bestillingsaffærd	Udarbejdelse af bruttoliste over mulige tiltag, som drøftes med interne arbejdsgrupper i forbindelse med udarbejdelse af kravspecifikation og øvrige betingelser. Optimerer forsyningskæden ved eksempelvis at indføre gebyrer, fokus på mindre ordre, leveringsudtag m.m. Lang leveringstid vil give mulighed for shipping fremfor fly. Øge kravene til drivmidler, EURO-norm osv.	Igangværende arbejde: - Bruttoliste (dynamisk og under udarbejdelse). - Krav til EURO norm	Kommunens leverandører på nuværende og fremtidige aftaler. SKI som vigtig samarbejdspartner.	Intern viden omkring muligheder og begrænsninger indenfor området.		Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på nuværende og fremtidige aftaler. SKI som vigtig samarbejdspartner.	x	x	Er igangsat	Aldrig	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i I & U		Leverandørernes modenhed, dvs. lang omstilling af lagerstyring og leveringsmønstre. Mangler national politisk beslutning. Geografisk placering. Leverandørerne vil kræve mulighed for opladning i Hjørring Kommune, hvis der skal omfattes til et.		Mål 12, Mål 13, Mål 11, Mål 7	2026	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.	Høj	Lille	Stor	Stor		
7	Udbudsfasen	Øget krav til social bæredygtighed	Int. kommunens indkøbs- og udbudspolitik indfattes relevante krav til CSR i forbindelse med kommunens udbud	Igangværende arbejde: - Når relevant, indarbejdes sociale klausuler i kommunens aftaler. - Der etableres kædekontrakter for leverandørerne i forhold til overholdelse af den Europæiske menneskerettighedskonvention, LO's deklaration om arbejdsrettsforhold, BID deklARATION om miljø og udvikling og FN's konvention mod korruption.	Kommunens forvaltninger	Intern viden omkring muligheder og begrænsninger indenfor området.		Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på nuværende og fremtidige aftaler. SKI som vigtig samarbejdspartner.	x	x	x	Er igangsat	Aldrig	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i I & U		Et svært område at kontrollere for kommunen som selvstændig enhed. Kræver et højt ressourcerforbrug.		Mål 12, Mål 1, Mål 4, Mål 8	2026	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.				6		
8	Før udbudsprocessen med køb af services/tjenesteydelser	Ertstatte indkøb af en vare med køb af services/tjenesteydelser	Indkøber en total servicesløsning for drift af et område, fremfor indkøb af vare.	Ved at konvertere indkøb af varer til indkøb af services, leasing eller leje, vil det nedbringe forbruget og øget graden af genbrug, cirkularitet og optimering i værdikæden. Man vil i denne model forudsætte, at leverandørerne i højere grad kan sætte produktet i cirkulation og genanvende både internt i kommunen, men også i forhold til deres øvrige kunder.	Kommunens forvaltninger skal efterspørge en konvertering/udlicitering af driften til en privat leverandør. Leverandørerne som samarbejdspartner.	Kræver et internt højt vidensniveau omkring mulighederne indenfor det konkrete produkt- eller serviceniveau.		Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på nuværende og fremtidige aftaler. SKI som vigtig samarbejdspartner.	x	x		Efterspørgsel	lorettet	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i I & U		Politisk prioritering. Forvaltningerne ejer deres egne udbud, og skal hermed efterspørge grøn udvikling.		Mål 12, Mål 17, Mål 13, Mål 14, Mål 15, Mål 7.	2025	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.	Høj	Stor	Stor	7		
9	Datadrevet bæredygtighed	Via indkøbsdata er det muligt at sætte fokus på bl.a. CO2 i indkøbsområderne. Fremadrettet, dvs. udbyde fremtidige med "text hængende grønne frugter"	Datadrevet og klimaberegninger indtages i forbindelse med planlægning af kommende udbudsindtaster i kommunen. Mulighed for tidlig markedsmodning. Mangler konkrete reduktionsmål nationalt og internt i egen kommune. Baseline mangler. På sigt kan det forholdsrentlig blive muligt at identificere CO2 belastning for de enkelte afdelinger/institutioner og melde oplysningerne ud i en complianceoversigt.	Igangværende arbejde: - Igangsættes i regi af KI i september 2021, indkøbsdata med fokus på kommunens CO2 belastning (statlig metode). - Nationale datasamarbejde som drives i regi af SKI. Første rapport klar december 2021.	Indkøbs- og udbudsafdelingen. SKI som vigtig samarbejdspartner.	Kræver et højt vidensniveau og analysekræfter.		Svært at regne på, kræver mere viden.	Leverandørerne på nuværende og fremtidige aftaler. SKI som vigtig samarbejdspartner.	x	x	x	Igangsættes	7 2022	Hvis der skal kunne værdsættes en konkret ændring, vil det forventeligt kræve økonomisk prioritering	Kompetenceudvikling af medarbejdere i I & U		Meget dårligt datagrundlag, som kun vurderer på overordnede indkøbskategorier. Dvs. grønne tiltag vil ikke kunne identificeres, hvis der sker en substitution fra et produkt til et andet indenfor samme kategori		Mål 12, Mål 17, Mål 13, Mål 14, Mål 15, Mål 7.	2027	indkøbskontoret	Kan ikke fastsættes. Baseline er ikke kendt.	Høj	Lille	Stor	Stor	8	